

EOH DES COÛTS A L'EFFICIENCE.....

Drs JC SEGUIER & A RENVOISE
SIGRHYQ
jseguier@chi-poissy-st-germain.fr
CHI POISSY ST GERMAIN EN LAYE 78

Journée annuelle de prévention des infections associées aux soins 30/6/2017

SI GRHYQ les effectifs

Unité Hygiène LHE SIGRHYQ	Base Angers	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013-14	2015-16 +/- LHE	
PHH		2	2	1	1	1	1	1,3	1,3	1,1
Cadre H		2	2	2	2	2	2	2	2	1,8
IDE H		1	1	1.5	1	1	1	1	1	1
TBH		1.8	1.8	1.8	2	2	2	2	1,9	0,4
Secrétaire		2	1.6	1.3	1	1	1	1	1	1
Sous-total hors 2 ASH	10	8.8	8.4	7.6	7	7	7	7,3	7,2	5,3
PH		0.5	0.5	0.5	1	1	0.5	0,3	0,3	
Directeur		0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0	0	0	
Ingénieur risque		1.5	1.5	1.8	1.8	1	0	1	1	
Qualificienne			0.8	0.8	1	1	1	1	1	
Secrétaire				1	1.5	1.5	1	0.5	1	
Cadre qualité			1	1	0.5	1	0	0	1	
Documentaliste									1	
Total Qualité risques		2.5	4.3	5.6	6.3	6	2.5	2,8	5,3	
Total général		11.3	12.7	13.2	13.3	13	9,5	10.1	12.6	

SI GRHYQ impact financier dans le pôle

POLE infectiologie cancérologie TOTAL DES CHARGES : 25 700 000 €

- ▶ Oncologie-hématologie
- ▶ Pneumologie
- ▶ Gastroentérologie
- ▶ Maladies infectieuses et tropicales
- ▶ Dermatologie
- ▶ Centre Consultations Urgentes Adultes

- ▶ SIGRHYQ - EOH
 - ▶ Charges totales..... 470 000€ EOH (1,82% du pôle)

Questions ?

- ▶ EOH est elle en « adéquation » avec la taille du CHIPS ?
 - ▶ En coûts
 - ▶ En personnels

- ▶ Comment ne pas impacter le pôle clinique alors que SIGRHYQ EOH LHE est transversale ?
 - ▶ Répartir des coûts
 - ▶ Augmenter les produits

- ▶ Nos Structures/EOH sont elles « efficaces »?

Adéquation ?

COÛTS

- ▶ Comparaison avec ENC (+100 établissements de santé) MCO SSR HAD
 - ▶ Pour chaque GHM un coût est attribué à Hygiène + Vigilance (H+V) :
 - ▶ Ex: Mammectomie niveau 1: 4631 € / séjour dont 8€ H+V et 63 € dépense pharmaceutique et 78€ stérilisation
 - ▶ MCO : 80 000 RSS le coût ENC 2015 : 360 000€ case mix total
 - ▶ Dépenses : 470 000€ pour 2015 EOH seule Δ +110 000€
 - ▶ Mais
 - ▶ rajouter SSR SLD PSY EHPAD
 - ▶ quid des vigilances ??

PERSONNELS

- ▶ Circulaire avril 1995, décret 2000, PROPIAS 1 IDEH pour 400 lits et 1 PHH pour 800 lits
- ▶ CHIPS 1200 lits => cible: 3 IDEH & 1,5 PHH ??
 - ▶ 2 PHH mais 1,3 ETP dont 0,2 pour LHE ... 1,1 ETP
 - ▶ 3 IDEH mais 2,8 ETP en fait (0,2 pour LHE)
 - ▶ 1 secrétaire + 2 ASH

Comment ne pas impacter le pôle ?

- ▶ Répartir les coûts auprès de nos clients = clef de répartition de nos coûts

attribuer des points de 1 à 4 suivant votre ressenti en terme de quantité de travail effectuée pour un service

		Pôle I								
	Réano	Néon	S. de	Salle de	Cons.	Urgences	HDJ	Ortho	œni	
		clef de répartition			2009	2014	2015			
PHH	4		pole 1	mere enfant	14%	17%	16,6%			
PHH	3		pole 2	Psy	4%	5%	4,2 EHPAD		1,5%	
TBH	2		pole 3	Urgences réa	11%	6%	5,6 MAISONNEE		1,51%	
IDEH	2		pole 4	medicotech	16%	17%	13,6		ROPITAL 1,51%	
CIDEH	3		pole 5	anesthesie chir	17%	16%	14,7%			
CIDEH	3		pole 6	medecine cardio	13%	10%	10,2%			
Secrétaire	3		pole 7	geriatrie	13%	14%	13,6%			
ASH	2		pole 8	cancero infection	10%	8%	6,5%			
			pole 9	radio			7,8%			
			pole 10	admin	2%	7%	7,2%			

Au total notre pôle sera impacté de 6,5% de nos coûts = sa consommation

Comment limiter l'impact financier ?

► Augmenter les produits

- Valoriser ce qui est fait en interne pour le CHIPS
 - Analyses environnement... mais LHE
 - Formations
 - Recodage BMR BHRé
 - SIGAPS (publier..)

- Vendre des prestations
 - Légionelles COFRAC, Contrôles d'air , d'eau... mais LHE
 - Formations
 - Aide aux EHPAD et autres ES ou EMS

Valoriser ce qui est fait en interne.

LHE	2014	2015	Prix moyen	Coût
Eaux	754	737	60€ht	44 220€
Air	258	216	35€ht	7 560€
Surfaces	709	632	29€ht	18 328€
Légionelles	394	361	70€ht	25 270€
Endoscopes	76	74	52€ht	3 848€
Total	2191	2020	<i>minimum</i>	99 226€

- Formation continue en interne DPC : 120 personnels * 500€ = **60 000€**
- Rétrocession EHPAD SLD du CHIPS : **42 800€**
- **SIGAPS: 3000€**
- Recodage BMR BHRé : **150 000 € (750 000€ en 2012 !)**

- **Total produit EOH: 255 800 €**

Vendre des prestations en externe

- ▶ *LHE : légionelles, eaux* = **10 000€... LHE**
- ▶ Formations 40 extérieurs DPC = **20 000€**
- ▶ Conventions avec EHPAD et EMS 4 conventions = **3000€**

total : 23 000€

Bilan comptable

	CHARGES	PRODUITS
Personnels, fournitures à caractères médical et hôteliers, amortissements	470 000 €	
Prestations internes		255 800€
Prestations externes		23 000€
Total	470 000 €	278 800 €
Résultat reste à charge	191 200 €	
ENC	360 000 €	

Les EOH sont elles « efficaces »? (efficacité au moindre coût)

▶ AUTRES PRODUITS NON COMPTES:

- ▶ IFAQ 400 000 € en 2016 10% indicateurs LIN soit 40 000€
- ▶ Diminution des taux d'ISO, des bactériémies, des IUN...
- ▶ MAITRISE EPIDEMIE BHRé ... le gain lié à l'évitement ?? 124k€ pour le service 1 (coût par journée arrêt admission: 6535€ X19j évités = 124 168€), non comptés les prélèvements, les dispositifs, le temps EOH....

2016	Nb jours arrêt admissions	Nb journées hospitalisation perdues	Evaluation de la perte
Service 1 Janvier-février	38		
Service 1 Novembre	19	Total 628	372 504 €
Service 2 Novembre	3	30	14 564 €
Service 3 Septembre	6	68	32 472 €

Coûts estimés 2016 BHRé 419 540 €.. !!!!

G. Birgand

Résultats

Analyse de 41 épisodes ERG/EPC dans 3 hôpitaux parisiens

Coûts moyens en 10 ³ euros	Total N=41	1 cas Isolé ≤48h N=14	1 cas Isolé >48h N=14	1 cas 2aires N=6	>1 cas 2aires N=7
Perte de recette	38%		54%	30%	70%
Renforcement en personnel					
Microbiologie	29%	34%	29%	41%	8%
Précautions contact	27%	53%			
Coût total par épisode	30.9	4.44	11.4	14.8	136.5
Coût par cas	8.7	4.44	11.4	7.4	12.8

- >50% du cout global en moyenne
- >25 et <50% du cout global en moyenne
- <25% du cout global en moyenne

Birgand et al soumis

Bilan comptable

	CHARGES	PRODUITS
Personnels, fournitures à caractères médical et hôteliers, amortissements	470 000 €	
Prestations internes		255 800€
Prestations externes		23 000€
Produits « évitement » BHRé uniquement		124 000 €
IFAQ		40 000 €
Résultat (r à charge=27 200€)	470 000 €	442 800 €

Conclusions: valorisons notre travail !

- ▶ Augmenter les études montrant la diminution des coûts grâce à EOH (pertes d'entrées, diminution prime assurance, coûts de biologie, de pharmacie ... indicateurs...qualité de vie pour les patients, vies sauvées...)
- ▶ Essayer de montrer l'impact des EOH sur les coûts cachés: perte de confiance et de patientèle...
- ▶ Être vigilant sur les tableaux de comptabilité analytique, ne pas se laisser attribuer des dépenses autres (achat de la documentation médicale, filtres eau..)
- ▶ Notre SI est au moins équilibrée, elle sera efficiente quand nous pourrons objectiver et mieux maîtriser nos produits et nos charges.

Merci de votre écoute